



# GESTÃO ORGANIZACIONAL E FINANCEIRA PARA ENTIDADES DO TERCEIRO SETOR

Aprenda a colocar suas contas e sua organização em dia e elevar sua causa a muito mais pessoas, com força total!



## Por que ler este e-book?

Primeiramente, antes de responder a essa pergunta, gostaríamos de te parabenizar pela aquisição deste material!

Acreditamos que, com as informações contidas neste ebook, você será capaz de descobrir novas perspectivas para otimizar os impactos de suas causas sociais e, assim, levar seus objetivos a cada vez mais pessoas, sem ter que se preocupar com problemas financeiro e operacionais.

Contudo, caso você tenha conhecimentos avançados sobre finanças e gestão organizacional, recomendamos que vá ao final deste material e entre em contato com um de nossos especialistas, para que, juntos, possamos nos aprofundar nas melhores soluções para o seu empreendimento social.

No entanto, caso seus conhecimentos sobre finanças e gestão sejam rasos, este será o ebook que irá revelar o caminho das pedras de ouro para o sucesso da sua entidade sem fins lucrativos!

Boa leitura!



# Sumário

|   |    |
|---|----|
| Introdução                                | 4  |
| Gestão Organizacional para Terceiro Setor | 6  |
| Planejamento                              | 7  |
| Organização                               | 8  |
| Liderança                                 | 9  |
| Controle                                  | 10 |
| Gestão Financeira para Terceiro Setor     | 11 |
| Fluxo de Caixa (DFC)                      | 12 |
| DRE                                       | 13 |
| Acompanhamento de Métricas                | 13 |
| Conte com uma contabilidade parceira      | 14 |

# INTRODUÇÃO

Como bem sabemos, por mais que as entidades do terceiro setor não tenham o lucro como objetivo principal, elas precisam do que chamamos de superávit para operar com tranquilidade e saúde financeira.

Sendo assim, para que as contas permaneçam positivas, é necessário um acompanhamento efetivo, prevendo custos, receitas e organizando compromissos financeiros de maneira a favorecer o saldo positivo das contas da entidade.

Contudo, não são todas as entidades desse setor que contam com esse nível de organização, justamente por seus empreendimentos sociais terem uma excelente iniciativa, porém, sem um acompanhamento especializado - o que pode gerar uma falência precoce.

Desse modo, se esse não é futuro que você espera para a sua entidade do terceiro setor, nós, da CJR Contabilidade, te convidamos a entender como são realizados os processos de gestão organizacional e financeira de uma entidade sem fins lucrativos para que, dessa forma, você seja capaz de trazer saúde e crescimento para o seu empreendimento social!



# Gestão Organizacional para Terceiro Setor

Podemos definir a gestão organizacional como o processo pelo qual são administrados os seus recursos, com foco em fazer com seus objetivos propostos se tornem resultados à sua entidade.

Sendo assim, para que não haja dúvidas, toda vez que você estipular um objetivo a ser alcançado pela sua entidade sem fins lucrativos, lembre-se deste 4 pilares para que essa meta realmente se converta em resultados:

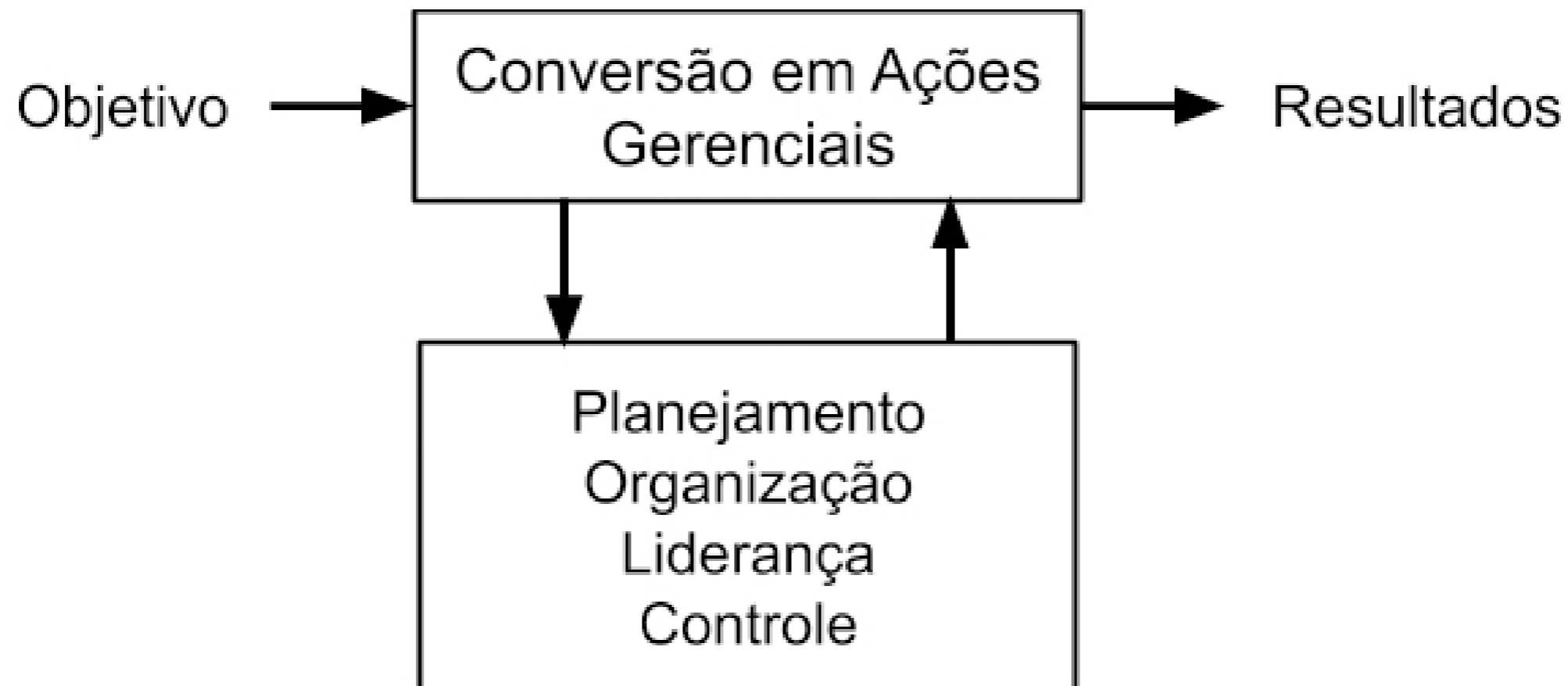
Planejamento;

Organização;

Liderança; e

Controle.

E nós vamos explicar eles para você, um a um...





## Planejamento

Dentro das áreas de gestão da sua entidade - finanças, recursos humanos, contabilidade, logística e afins - o papel do planejamento é destrinchar os objetivos propostos em tarefas que possam ser executadas e acompanhadas.

Desse modo, também é papel do planejamento identificar:

Quais os recursos necessários para a execução de tais tarefas;

Quais são as alternativas possíveis para a realização - ou não - dessas tarefas;

Quais os possíveis riscos para a não conclusão; entre demais variáveis que facilitem a chegada ao objetivo - ou evitem o seu atraso.

## Organização

Agora, fica a cargo da organização linkar tudo o que foi planejado aos devidos responsáveis, disponibilizando também o que é necessário para execução das tarefas propostas - o que vai desde uma correta orientação até ferramentas, caso necessário.

Lembre-se: quanto mais organizadas forem as ações da sua entidade do terceiro setor, menores serão as chances de imprevistos prejudicarem a sua operação - e pode apostar que imprevistos irão aparecer!



Sendo assim, quando foi atribuir alguma tarefa a um responsável, se pergunte:

O que será feito?

Quem irá fazer?

Como essa pessoa irá fazer - o que será necessário para fazer? E

Até quando isso terá que ser feito?

Respondendo essas 4 perguntas, já dá para começar a organizar as tarefas da sua gestão.

## Liderança

Na parte da liderança, ficam relações interpessoais - essenciais para qualquer entidade do terceiro setor!

Sendo assim, tome muita atenção com esta etapa!

Aqui, você deverá prestar muita atenção aos feedbacks e ações dos membros da sua organização, pois deverá manter a motivação dos mesmos sempre em bons níveis.

Desse modo:

Foque em manter a equipe engajada com o que ocorre em sua gestão e com o andamento dos seus objetivos e conquistas;



Elabore um propósito de valor para a sua entidade do terceiro setor - caso ainda não possua um - e faça com que todos abracem essa causa;

Mantenha uma posição de liderança forte, sabendo dizer “sim” e “não” quando necessário - contudo, tome cuidado para não se tornar uma chefia, o que apenas afasta as pessoas de você;

Preze pela boa comunicação entre setores e colaboradores, assim todos se tratam com respeito e evita ruídos que apenas causam confusão e atrasos.

## Controle

Por fim, no processo de controle, todas as ações que foram propostas e atribuídas serão monitoradas e terão a sua devida revisão, garantindo assim que as entregas sejam realizadas de acordo com o que foi planejado.

Desse modo, erros são evitados e falhas podem ser corrigidas, sem que sua entidade sofra os impactos posteriormente.

**Desse modo, seguindo esses quatro pilares, é possível também colocar em ordem as finanças da sua entidade do terceiro setor!**



# Gestão Financeira para Terceiro Setor

Desse modo, como vimos no capítulo de Gestão Organizacional Para Terceiro Setor, é possível organizar a sua entidade, a começar pelo planejamento, passando organização, liderança e controle.

Então, quando fixamos nosso olhar exclusivamente para as suas finanças, o mesmo princípio pode ser aplicado, porém, dando ênfase a processos específicos, como é o caso do:

Controle de fluxo de caixa;  
Demonstração De Resultados Do Exercício; e  
Acompanhamento de métricas.

## **Controle dos Fluxos de Caixa**

Começando pelo controle do fluxo de caixa, saiba que esse processo é responsável por registrar, organizar e acompanhar todas as entradas e saídas do seu dinheiro...

Assim, é possível saber quanto foi e quanto será gasto em um determinado período, antecipando ações para que seu saldo seja sempre positivo, como, por exemplo, renegociar datas de pagamento junto a fornecedores.

O segredo para manter o fluxo de caixa atualizado é registrar suas movimentações sempre quando ocorrerem, assim, é possível facilitar a elaboração da sua Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC) e da sua Demonstração



de Resultado do Exercício (DRE).

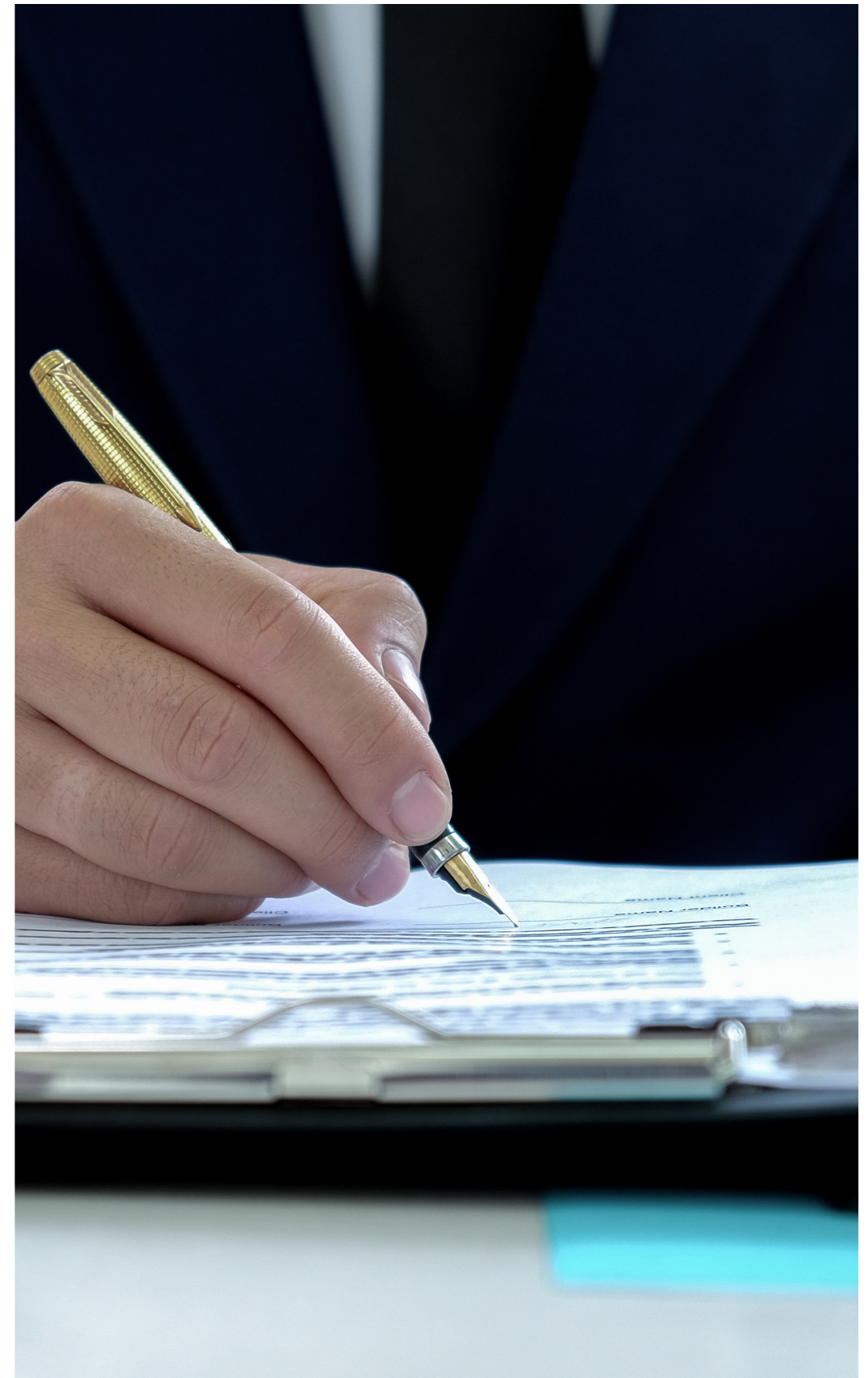
## **DRE**

Esta é uma demonstração contabilística que tem como objetivo entender quais são os gastos e receitas da sua entidade - similar ao seu DFC -, contudo a sua principal função é fazer um “raio-x” do seu negócio, avaliando a viabilidade de suas contas e garantindo que você tenha uma previsão de recursos para operar.

## **Acompanhamento de Métricas**

Contudo, ambos os processos apenas poderão surgir efetivo em sua entidade do terceiro setor se você for capaz de acompanhar suas métricas com frequência e sabendo tomar as decisões corretas a cada resultado apresentado.

Esse nível de ciência exige experiência para que a sua entidade se desenvolva com aptidão, porém, caso ainda não tenha tanto tempo de gestão - ou mesmo se tenha e queira apenas uma fonte de dados segura - nós, da CJR, podemos te ajudar!



**Conte com uma  
contabilidade parceira**

Aqui, na CJR, somos especializados em contabilidade para terceiro setor, desse modo, sabemos quais são os processos corretos para valorizar a sua entidade, garantindo finanças saudáveis e um crescimento seguro no mercado!

Portanto, não perca mais tempo, entre em contato hoje mesmo com um de nossos especialistas!





(31) 3939-4554 / (31) 3741-4324 / (31) 9 8699-1528



[contato@cjrcontabilidade.com.br](mailto:contato@cjrcontabilidade.com.br)



**Sede:** Rua Coronel José Joaquim Queirós Júnior - 115 - 2º Andar - Campo Alegre - 36.400-098 - Conselheiro Lafaiete - MG

**Filial:** Rua Antônio Fernandes Torrês, 152 – Centro – 36.420-000 – Ouro Branco – MG